

〔自 令和5年4月1日〕
〔至 令和6年3月31日〕

令和5年度
宇都宮ライトパワー株式会社
事業計画及び予算書

宇都宮ライトパワー株式会社

目 次

I 事業計画

2023年度事業計画・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 2

II 予算書

2023年度予算・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 6

III 役員に関する事項

役員名簿・・・・・・・・・・・・・・・・・・ 8

I 事業計画

2023年度 事業計画

1 基本方針

宇都宮ライトパワー株式会社は、下記方針のもと、「環境未来都市うつのみや」を支えるものである。

- ・ 宇都宮市における脱炭素社会構築のシンボルとして、再生可能エネルギーの地産地消・普及拡大を推進し、市有施設や、LRT の脱炭素化（ゼロカーボントランスポート）等に取り組み、「環境未来都市うつのみや」の実現に貢献する。
- ・ 将来的には、小売電気事業による利益を活用し、市民・市内事業者と連携・協力しながら、自立分散型エネルギーの導入促進等による地域の脱炭素化やレジリエンス（防災・減災力）強化をはじめとした、市民生活の質の向上を図る取組を実施し、「安全・安心で快適なまちづくり」に貢献する。
- ・ さらには、社会経済情勢の変化に迅速・的確に対応しながら、ビッグデータやAI 利用等のデジタル化を推進し、「スーパースマートシティ」の実現に貢献するとともに、SDGs（持続可能な開発目標）の達成に向けた取組を推進する。
- ・ 債務超過を解消した後、得られた純利益を原資に電気料金の削減や地域還元事業を検討する。

2 販売方針

- ・ 公共施設及び一部民間施設に提供予定の料金メニューについては、昨年 12 月下旬に再稼働している地産電源の CP 茂原を活用し、東京電力エナジーパートナーの新標準メニューと同等水準の料金で提供する。
- ・ 2023 年 8 月に開業を予定している LRT への電力供給は、地産電源を活用した宇都宮ライトパワー独自の再エネメニューを策定し提供する。
- ・ 複数年契約を締結している、2023 年度切替対象の市有施設に対して営業活動を行うとともに、2024 年度に切替予定の（2023 年度末まで他小売電気事業者と契約している）市有施設に対しても、同様に営業活動を実施する。
- ・ 現行契約数は 276 件（2022 年度末時点：高圧 73 件、低圧 203 件）であり、新たに高圧 3 件、低圧 32 件について計画計上しており、年度内に合計 311 件への供給を見込んでいる。
- ・ 市内一般家庭を対象に蓄電池・太陽光発電の導入を目的とした PPA サービスの提供と、自家消費不足分の電力供給について料金サービスの設計及び、導入スキームについて検討を実施する。

表①小売販売の短中期計画

販売先	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年度
市	市有施設への供給 (311 件)	既存契約終了後の切替を狙った営業活動	同左	市有施設の追加獲得以降、順次拡大予定**
民間	LRT への供給開始	供給準備及び営業活動	民間施設等へ供給開始	地域貢献型プラン等の実施

**参考: 市有施設総数 463 件

3 調達方針

- ・ 廃棄物施設の地産電源である CC 下田原、アクトリーからそれぞれ 23 年 4 月及び、6 月より電力を調達し、卸電力市場連動の電源調達比率の低減を図ることと、地産地消率の向上に寄与することで、経営の安定化と市内の需要施設に地産再エネ電源の供給を実施する。
- ・ 市内家庭用卒 FIT 電源の拡大販売を目的として、卒 FIT の誘引策を実施する。市有施設 61 箇所にチラシを常設し、成約件数 100 件を目標とする。
- ・ 市内のメガソーラー発電所を保有している事業者と、地産再エネ電源調達を目的とした検討、及び交渉を実施することで市内のエネルギー循環を促していく。

表②電源及び販売先の短中期計画

(単位：MWh (メガワット時))

電源※		2023 年度～	2024 年度～	2025 年度～	備考
地産 再エ ネ	クリーンパーク茂原	12,678	12,678	12,678	バイオマス
	卒 FIT 太陽光	+ α	+ α	+ α	
	小計	12,678+ α	12,678+ α	12,678+ α	
地産	クリーンパーク茂原/ クリーンセンター下田 原/アクトリー	40,816	40,816	40,816	非バイオマス (2023～クリーンセンタ ー下田原追加)
	小計	40,816	40,816	40,816	
非再 エネ	NTT アノードエナジー	2,030	2,030	2,030	卸電力市場価格相当
	小計	2,030	2,030	2,030	
合計		55,524	55,524	55,524	
地産地消率		96%	96%	96%	地産電源調達量/ 需要電力量(送電端)
再エネ比率		23%	23%	23%	再エネ電源調達量/ 全電源調達量

※ 電源調達時の周辺環境や関連制度の状況等により、計画を変更することがある。

【参考】収支計画

(単位:千円)

	2023	2024	2025	2026	2027
需要規模 (MW)	15	15	15	15	15
売上高	1,388,529	1,388,529	1,388,529	1,388,529	1,388,529
売上原価	981,916	981,916	981,916	981,916	981,916
販売管理費	81,770	55,102	27,833	43,033	43,184
営業利益	324,843	351,511	378,780	363,580	363,429
税引後当期純利益	214,744	233,513	252,705	242,007	241,901

- ※ 需要規模、電源との契約内容変更や関連制度の状況等により、計画を変更することがある。
- ※ 2023年度の第1四半期で債務超過の解消を見込んでいる。

4 脱炭素先行地域に関する取組

- ・ 第2回脱炭素先行地域における共同提案者として、「カーボンニュートラル“うつのみや”の実現に向け、「うつのみやゼロカーボン推進協議会」への参加と宇都宮市が将来にわたって持続的に発展することを目的として、地域再エネの地産地消に寄与するエネルギーマネジメントを共同提案者ならびに、関係団体・協力事業者と連携し推進する。
- ・ 公共施設4件について、蓄電池・太陽光発電導入に向けた事業スキームの構築を関係者と協業・検討し、宇都宮ライトパワーがPPAサービス提供主体としてサービスメニューの設計及び、宇都宮市の公共施設へサービス提供をすることを目標とする。
- ・ 計画提案書における再エネ等の電力供給について、公共施設ならびに民間施設への宇都宮ライトパワー独自の再エネメニュー供給を見据え、契約条件及び提供時期について関係者と協議を行う。

Ⅱ 予 算 書

2023年度 予算書

収入の部

(単位：千円)

大項目	中項目		2023年度予算①	2022年度予算②	差額(①-②)
	市有施設向け	高圧売電	857,623	594,135	263,489
		低圧売電	69,320	58,648	10,672
	事業収入		926,943	652,782	274,161
	余剰売電		461,586	51,661	409,925
売上高			1,388,529	704,444	684,085
収入の部 合計			1,388,529	704,444	684,085

支出の部

(単位：千円)

大項目	中項目		2023年度予算①	2022年度予算②	差額(①-②)	
	託送料	高圧託送料	144,855	102,531	42,324	
		低圧託送料	19,037	19,345	-308	
			163,893	121,876	42,017	
	クリーンパーク茂原	バイオマス分		151,125	42,203	108,922
			非バイオマス分	161,566	47,819	113,747
		クリーンセンター下田原	バイオマス分	213,503	0	213,503
			非バイオマス分	93,350	0	93,350
		アクトリー	非バイオマス分	106,644	0	106,644
		FIT電源(太陽光発電)		0	16,843	-16,843
	卒FIT電源(家庭用太陽光発電)		0	0	0	
	その他(東京ガス)		0	51,062	-51,062	
	その他(NTTアノードエナジー)		76,096	301,669	-225,573	
	相対電源調達		802,284	459,595	342,688	
	需給調整委託費		15,740	15,200	540	
その他(FIT納付金)		103,016	77,913	25,103		
売上原価			981,916	674,584	307,332	
	業務委託費		19,200	17,000	2,200	
	広告宣伝費		55	70	-15	
	地代家賃		35	252	-217	
	会議交際費		0	120	-120	
	租税公課		1,046	0	1,046	
	通信運搬費		68	50	18	
	消耗品費		149	300	-151	
	諸会費(JEPX年会費、OCCTO年会費)		130	230	-100	
	支払手数料		133	60	73	
	その他(解約金相当負担、容量市場抛入金-容量市場収入分)		60,954	1,894	59,060	
	販売費及び一般管理費			81,770	19,976	61,794
支出の部 合計			1,063,687	694,560	369,126	

※単位未満を四捨五入しているため、合計等は必ずしも一致しない場合がある。

Ⅲ 役員に関する事項

1 役員名簿（2023年6月1日時点）

	役職	氏名	重要な兼職の状況等
1	代表取締役	東 智徳	宇都宮市 副市長
2	取締役	添田 卓弘	NTTアノードエナジー株式会社 グリーンソリューション本部 第二グリーンソ リューション部 第三グリーンソリューション 部 部長
3	取締役	氏家 大介	東京ガスネットワーク株式会社 栃木支社 支社長
4	監査役	黄合 茂	株式会社足利銀行 地域振興部 部長
5	監査役	市田 治雄	株式会社栃木銀行 法人営業部 副部長兼 地域創生室 室長